

Men Forsman hade redan från början skaffat en upplysningschef som tidigare arbetat internt med kreditupplysningar på Nordbanken. Han lärde de anställda att hantera kreditgivning. Dessutom tog Forsman in en gammal kompis i styrelsen, en bankir som var djupt förankrad i den undre världen. Bankiren satt i Intrum Finans styrelse 1994–97 och är för närvarande häktad i sin frånvaro, misstänkt för grova momsbedrägerier. Bankiren hade inte bara ideer om affärer. Han var dessutom bevandrad i den undre världen och kunde bedöma vilka som det gick att göra affärer med. »Jag hade en privat relation med honom och tog in honom i styrelsen för hans kunskaper som finansman. Jag visste absolut ingenting om hans affärer«, säger Forsman. Men 1998 kom en polisanmälan mot Forsman för olaga hot. Det var en företrädare för ett bolag med en skuld i miljonklassen som vände sig till polisen i mars 1998 efter ett möte med Forsman på hans kontor. Enligt polisanmälan, »så har direktören hotat med att märka både målsägaren och dennes familj«. Forsman ska ha sagt: »Ingen leker med mig.«

Mannen som blev hotad påstod, enligt anmälan, att han sagt till Forsman att han skulle stänga av bandspelaren sedan han hört vad Forsman hade sagt.

Det var en provokation som fick Forsman att slita in honom i ett rum, och söka efter bandspelaren som inte fanns. Vittnen som jobbade på företaget bekräftar händelsen. Forsman förnekar först det inträffade, men erkänner sedan att han haft ett möte med mannen. »Det var en fruktansvärt oseriös typ, riktigt konstig. Men att jag skulle ha petat på honom är fel. Folk kan ju bli sura när man ska ha sina pengar, men det är sällsynt«, säger Forsman. Senare tillägger han: »Jag ska inte linda in saker. Vi köper fordringar och går tufft fram. Däremot har vi aldrig använt några olagliga metoder.« Resultatet i det här fallet var en rejäl förlust för bolaget och polisutredningen lades ned sedan målsägaren inte velat gå vidare med anmälan.

**VÅREN 1998 VAR** ändå besvärande för Forsman och ägaren av bolaget, Bo Göransson. Inte på grund av polisanmälan om olaga hot. Men

## Fakta

### Inkassokungen - Inspirerad av deckare

Sven Göransson startade inkassobolaget Justitia 1922. Det var naturligt för sonen Bo att fortsätta, men han hade svårt att komma överens med den 45 år äldre fadern. I början av 1960-talet byggde han istället upp Inkassoregistret, ett litet upplysningsföretag som gav ut en katalog med uppgifter om företaget på obestånd. Med det företaget tog han över faderns Justitia. Under hela 1970-talet expanderade han genom uppköp av svenska inkassobolag. Det var knappt att marknaden existerade.

– Redan från början tänkte jag att jag ville bygga upp någonting som skulle hålla på sikt, säger han.

Han lobbade aktivt för den lagstiftning som kom 1974. Den satte en standard som betyder att den som bedriver inkasso och har tillsyn från Datainspektionen har rätt till en avgift på 150 kronor, oavsett om ärendet gäller en skuld på 100 eller 100 000 kronor. Men när lagen kom förbjöd den också utlåningar att ha tillgång till register om svenska medborgares skulder. Det är nu borttaget ur lagen, men då innebar det att de amerikanska ägarna av Dun & Bradstreet tvingades sälja upplysningsföretaget Soliditet, som Göransson tog över. Det fanns ingen annan spekulant. Bo Göransson var en dominant, som agerade snabbt och tufft i affärer, vilket fick vissa i branschen att kalla honom Zeke Varg.

1982 sålde Göransson Soliditet för att koncentrera sig enbart på inkasso. Han flyttade till England och børsintroducerade bolaget, först i Luxemburg och sedan i London. Inför expansionen hade han döpt bolaget till Intrum Justitia, efter att ha läst en deckare där en brottsorganisation bar just namnet Intrum. Ännu 20 år senare och efter att i fjol ha flyttat hem och børsintroducerat bolaget i Stockholm, gäller samma koncept för verksamheten.

– Vi har provat med både factoring och köp av fordringar. Men det är volymer på inkasso som är intressant för oss och de marknader som ligger långt efter Sverige i utvecklingen av inkasso«, säger Bo Göransson.

Intrum Justitia, där Göransson äger 25,2 procent och Industri Kapital 25 procent, hanterar löpande 80 000 ärenden. De är dyrare än de flesta andra men lever på sitt goda rykte. Många storbolag, bensinbolag bland annat, abonnerar på Intrum Justitias tjänster.